

10 razones por las que los proyectos no terminan dentro del plazo establecido.

1) La definición del ALCANCE del proyecto fue incorrecta o incompleta:

- Cuando se estimó la *duración total del proyecto* ¿se había establecido previamente el **ALCANCE COMPLETO (real y final)** del mismo?
- **Lección:** Si no sabemos aún TODO lo que hay que hacer... NO podemos estimar de forma correcta cuanto tiempo tomará hacerlo.

2) La estimación de los plazos fue realizada por personas que NO han de realizar las actividades / operaciones / tareas:

- ¿Que métodos «científicos» de estimación de la duración de las actividades se han utilizado?. Probablemente ninguno (solo el deseo / imposición del plazo por parte del cliente o del jefe).
- **Lección:** Las estimaciones del plazo basadas en la necesidad, deseo, imposición o "*pormishuevismo*" (<https://www.oficinaperiferia.com/que-es-el-pormishuevismo>) no son reales y seguramente nos llevarán al fracaso.

3) Estimación de los plazos demasiado optimista:

- Hasta los propios implicados en las actividades realizan habitualmente estimaciones de los plazos demasiado optimistas:
- ¿Se han tenido en cuenta, de forma seria, experiencias anteriores?
- ¿Se han analizado correctamente los riesgos que afecten a los plazos?
- ¿Se está haciendo demasiado "*happy talk*"?
- ¿Se ha contado con la intervención de *Murphy*? (Reserva de Gestión de plazo).
- **Lección:** Hay que ser MUY PRECAVIDO en la estimación de los plazos...

4) El proyecto no ha sido suficientemente segmentado:

- ¿Se ha segmentado el proyecto en suficientes fases?
- En el plan de ejecución de cada fase:
 - ¿La carga de trabajo de todos los *Paquetes de Trabajo* es inferior al 5% del trabajo total de la fase (o proyecto)?
 - ¿Todas las actividades programadas tienen una duración estimada inferior al plazo de seguimiento y control?

10 razones por las que los proyectos no terminan dentro del plazo establecido.

- ¿Se ha seguido cualquier otra regla para la segmentación que se haya establecido?

→ **Lección:** Cuando hayas segmentado el proyecto (o la fase) en muchos trozos... empieza de nuevo a segmentar.

5) La maldición «FC» "Los atrasos se acumulan, los adelantos se pierden":

- ¿Que mecanismos de gestión se han previsto para minimizar la maldición "FC"?

→ **Lección:** Atrasa todo lo que puedas establecer las fechas concretas de ejecución de las actividades del camino crítico.

6) La propiedad conmutativa no se cumple en los proyectos:

- (1 persona x 100 horas) <> 100 personas x 1 hora.
- Durante la ejecución: ¿Se han dedicado *TODOS los recursos planificados* en la FORMA, CANTIDAD y MOMENTO previsto en el plan?

→ **Lección:** "Bien está lo que... bien empieza" (Sancho).

7) Se ha modificado el ALCANCE sin modificar la ESTIMACIÓN de los PLAZOS:

- Cambios / "poyaques" / ampliaciones / anexos / sobrevenidos / etc.
- Casi siempre se evalúa el impacto económico de la modificación del Alcance... y pocas veces el impacto sobre los plazos / riesgos / calidad / etc.!!!

→ **Lección:** No olvidar que todo cambio en el Alcance **TAMBIÉN** impacta en los *plazos*, los *costes*, los *riesgos* y la *calidad*... **como mínimo**.

8) Las estimaciones de duración no se han actualizado desde el inicio de la ejecución:

- ¿El cronograma o el Gantt solo era para enseñárselo al cliente o al jefe?

→ **Lección:** No confundir el MAPA con el TERRITORIO. Y si no actualizamos el "mapa"... nos perderemos.

9) Se han olvidado (o ignorado) las actividades de la fase de «puesta en marcha»:

- ¡¡¡ [Poner en marcha: ajustar / testear / adaptar / validar / limpiar / formar / crear documentación / certificar / ...] el resultado del proyecto (objeto) también consume tiempo!!!

10 razones por las que los proyectos no terminan dentro del plazo establecido.

→ **Lección:** Todas las actividades derivadas del proyecto han de estar en cronograma y en el presupuesto: actividades de ejecución, por descontado. Pero también las de gestión, administración, seguimiento, verificación, validación, comunicación, control, coordinación, retrospectiva, re-planificación, etc.

10) El “Síndrome del estudiante”:

• ¿Quién está libre de este pecado?

→ **Lección:** Hay que tener en cuenta que la consecuencia + nefasta del *síndrome del estudiante* es que «nos comemos» los posibles márgenes de seguridad... y luego, cualquier aparición de *Murphy*, nos lleva al retraso!!!

10 razones por las que los proyectos no terminan dentro del plazo establecido.

Addendum (casi en serio): Las 5 leyes de las especificaciones

1. Las especificaciones del proyecto son siempre incorrectas, por definición.
2. Si las especificaciones son correctas, son demasiado generales para ser de alguna utilidad.
3. Si las especificaciones son correctas y concretas, no corresponden a los requerimientos del proyecto solicitado por el cliente.
4. Si las especificaciones son correctas, concretas y corresponden a lo solicitado por el cliente, son inalcanzables con los medios y recursos que disponemos para el proyecto.
5. Si las especificaciones son correctas, concretas, corresponden a lo solicitado por el cliente y se pueden obtener con los medios y recursos disponibles, su consecución está absolutamente fuera de plazo y/o de presupuesto.



Esta documentación está bajo una licencia:

**Attribution - NoComercial - ShareAlike 4.0 International
(CC BY-NC-SA 4.0) de Creative Commons.**

Para ver una versión completa de esta licencia visita:

<https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/>